

HUMBOLDTMUN 2026

XIV Edición

FIFA

Handbook



Presidente: Hugo Emilio Vega + 52 56 24 2 03232
2101181@ca.edu.mx

Moderador: Valentino Robledo Espinoza de los Monteros +52 55 4338 9343
2131951@ca.edu.mx

Oficial de conferencias: Emilia Ochoa +52 55 5119 1184
2111543@ca.edu.mx

Índice: Carta de bienvenida.....	3
Información del comité.....	4
Lista de miembros.....	5
Tópico A:	6
Problemática actual	7
Preguntas guía	8
Referencias	9
Tópico B:	9
Problemática actual	10
Preguntas guía	11
Referencias	14

Carta de bienvenida:

Queridos delegados,

Nos complace darles la bienvenida al comité de la FIFA en esta edición de Humboldt-MUN 2026. Nos entusiasma contar con su participación y con el compromiso que demostrarán para analizar y debatir los retos, responsabilidades e impacto del fútbol a nivel internacional, un actor clave en el ámbito deportivo, social y política global.

En este comité tendrán la oportunidad de representar distintos países y posturas, construir alianzas estratégicas y proponer soluciones a través del diálogo y la negociación. La presente guía es de suma importancia para su desempeño dentro del modelo, ya que incluye información esencial sobre los tópicos que se debatirán y les será de gran ayuda para la redacción de su hoja de posición.

Asimismo, hemos incorporado preguntas clave que servirán como base para su investigación y que les permitirán destacar durante los debates.

Si tienen alguna duda, no duden en comunicarse con cualquier miembro de la mesa directiva. Les deseamos el mayor de los éxitos y esperamos que este modelo represente una experiencia enriquecedora y formativa para cada uno de ustedes.

Atentamente,

Presidente: **Hugo Emilio Vega Gomez** +52 56 2420 3232

Moderador: **Valentino Robledo Espinoza de los Monteros** +52 55 4338 9343

Oficial de conferencias: **Emilia Ochoa Álvarez** +52 55 5419 1184

Contexto de la organización:

La Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA) reúne a las asociaciones de fútbol de todo el mundo con el objetivo de coordinar, regular y desarrollar este deporte a nivel global. Fundada en 1904, su misión principal es promover el fútbol, organizar competiciones internacionales y garantizar que se practique de manera justa y segura en todos los países.

La FIFA supervisa aspectos estratégicos, técnicos y organizativos del fútbol, asegurando que las competencias, reglas y políticas se apliquen de manera uniforme y transparente en sus asociaciones miembros. Entre sus responsabilidades se encuentran analizar y evaluar propuestas relacionadas con el reglamento del fútbol, organizar torneos internacionales, implementar programas de formación y fortalecer el fútbol en regiones emergentes.

Además, el Comité asesora a asociaciones nacionales y confederaciones continentales, ofreciendo orientación técnica y estratégica para la promoción del deporte. También fomenta la integridad y el fair play, recomendando medidas para combatir la corrupción, el dopaje y la discriminación, y promoviendo la innovación tecnológica en la gestión de competiciones y el arbitraje. En conjunto, la FIFA garantiza que el fútbol se desarrolle de manera profesional, justa y sostenible, contribuyendo a su expansión global y a la cohesión de la comunidad futbolística internacional.

Actualmente, más de 200 asociaciones nacionales forman parte de la FIFA, y cada una tiene voz y voto en las decisiones importantes, sin importar su tamaño o trayectoria futbolística. Esto asegura la participación equitativa de todos los miembros en el desarrollo del fútbol mundial.

La FIFA fue creada como un espacio de diálogo donde las asociaciones puedan compartir experiencias, discutir soluciones y promover el crecimiento del deporte. En sus reuniones periódicas, los representantes presentan propuestas, debaten estrategias y aprueban reglamentos que fortalecen y expanden el fútbol de manera profesional, justa e inclusiva en todo el planeta.

Delegaciones:

- Alemania
- Arabia Saudita
- Argentina
- Brazil
- Corea del Sur
- Colombia
- España
- Estados Unidos de América
- Francia
- Inglaterra
- Italia
- Japón
- México
- Nigeria
- Portugal
- Qatar
- Rusia
- Senegal
- Suiza
- Sudáfrica

Tópico A:

La expansión de las inversiones de Arabia Saudita y otros Estados del Golfo en el ecosistema global del fútbol y su impacto en el equilibrio competitivo y el crecimiento del deporte.

Antecedentes:

Durante el siglo XX e inicios del siglo XXI, el desarrollo del fútbol profesional a nivel global estuvo dominado principalmente por clubes, ligas e inversiones provenientes de Europa y América Latina. Los ingresos del deporte se sustentaban en modelos tradicionales como la venta de entradas, los derechos televisivos, los patrocinios comerciales y la formación y venta de jugadores a través de academias locales. Este esquema permitió un rápido crecimiento del fútbol, pero también consolidó desigualdades entre regiones y competiciones.

A partir del siglo XXI, el fútbol ha empezado a atraer un interés por partes de los Estados, trayendo así inversiones de Medio Oriente, especialmente de los países del golfo. Este fenómeno se ha intensificado como parte de una estrategia nacional de diversificación económica, cuyo principal objetivo es reducir la dependencia de los ingresos provenientes del petróleo. Bajo este contexto, el deporte, específicamente el fútbol se ha identificado como un sector con un gran potencial de rentabilidad económica, proyección internacional y un mayor alcance social

Las primeras inversiones significativas se manifestaron a través de acuerdos de patrocinio, compra de participaciones en acciones en clubes europeos y financiamiento de infraestructura deportiva. Posteriormente, estas iniciativas evolucionaron a modelos de propiedad de clubes, creación de nuevas competiciones y la organización de competición de gran escala. Un punto de inflexión fue la adjudicación de torneos internacionales a países del Golfo, lo que consolidó su presencia dentro del sistema futbolístico global.

Con el paso del tiempo, estas inversiones crecieron tanto en cantidad como en alcance. Además de clubes y competiciones, comenzaron a abarcar derechos de transmisión,

academias de formación, tecnología deportiva y alianzas estratégicas con federaciones nacionales. Este proceso transformó de manera acelerada la economía del fútbol, incrementando la conexión entre actores estatales, privados y organismos deportivos internacionales.

Sin embargo, desde sus primeras etapas, esta expansión ha generado debates dentro de la comunidad futbolística. Algunos sectores destacaron los beneficios asociados al aumento de recursos financieros, como la modernización de infraestructura y la globalización del deporte. Otros, en cambio, señalaron posibles riesgos relacionados con la concentración de capital, la alteración del equilibrio competitivo y la influencia de intereses estatales en la gobernanza del fútbol.

Ante este escenario, los organismos rectores del fútbol comenzaron a enfrentar el desafío de adaptar marcos regulatorios existentes, originalmente diseñados para un modelo de financiamiento más limitado y descentralizado. Las normas financieras, los mecanismos de control de propiedad y las reglas de competencia se vieron sometidos a presión ante un contexto de inversión transnacional sin precedentes.

Estos antecedentes explican el surgimiento del debate actual en torno a la expansión de las inversiones de Arabia Saudita y otros Estados del Golfo en el fútbol global. La discusión no surge de manera aislada, sino como resultado de una evolución histórica del deporte, marcada por la globalización, la transformación del fútbol en una industria de gran escala y la entrada de nuevos actores con una capacidad financiera significativa.

Situación actual:

A día de hoy, el fútbol atraviesa una etapa de profunda transformación como resultado de la creciente expansión de las inversiones provenientes de Arabia Saudita y otros Estados del Golfo en el ecosistema global del deporte. Durante la última década, estos actores han incrementado de manera notable su presencia financiera en clubes profesionales, ligas nacionales, derechos de transmisión, infraestructura deportiva y organización de competiciones internacionales, lo que ha modificado de forma significativa la estructura económica tradicional del fútbol.

Estas inversiones han generado distintos efectos. Por un lado, han impulsado el crecimiento económico del deporte, facilitando la modernización de estadios, el desarrollo de nuevas ligas

y la mejora de condiciones laborales para jugadores y personal técnico. Asimismo, han contribuido a ampliar el alcance global del fútbol, atrayendo nuevas audiencias y fortaleciendo la presencia del deporte en regiones que históricamente habían tenido una participación limitada en las grandes estructuras futbolísticas internacionales.

No obstante, la magnitud y velocidad de esta expansión también han dado lugar a preocupaciones relacionadas con el equilibrio competitivo. La inyección de grandes cantidades de capital en determinados clubes y ligas ha agrandado las diferencias económicas entre instituciones, tanto a nivel nacional como internacional. Esto ha generado debates sobre la igualdad de condiciones en las competiciones, la sostenibilidad financiera a largo plazo y la capacidad de los marcos regulatorios actuales para responder a esta nueva realidad.

Las causas de esta situación se encuentran en una combinación de factores económicos, institucionales y geopolíticos. Entre ellos destaca la ausencia de normas financieras igualitarias a nivel global, así como la diferencia en los mecanismos de supervisión y control de inversiones entre distintas federaciones y confederaciones. Esta falta de coordinación ha dificultado una regulación coherente del flujo de capital dentro del sistema futbolístico internacional.

En el ámbito político e institucional, la participación directa o indirecta de Estados en el fútbol ha reavivado el debate sobre la relación entre deporte y política. Algunos actores han expresado inquietudes respecto a la influencia que los intereses estatales podrían ejercer en la gobernanza del fútbol, mientras que otros subrayan el derecho de todas las regiones a participar activamente en el desarrollo del deporte bajo principios de igualdad y no discriminación.

Asimismo, persiste una brecha significativa entre ligas con alta capacidad de atracción de inversión extranjera y aquellas que enfrentan limitaciones estructurales, como falta de infraestructura, menores ingresos comerciales y sistemas de formación menos desarrollados. Esta desigualdad plantea interrogantes sobre el impacto de las inversiones en el crecimiento equilibrado del fútbol a nivel global y sobre el papel de la FIFA en la promoción de un desarrollo inclusivo del deporte.

En este contexto, el fútbol se consolida como una industria de alcance mundial que genera ingresos de gran magnitud y posee un profundo impacto social y cultural. La situación actual exige un análisis cuidadoso que permita evaluar tanto los beneficios como los riesgos

asociados a la expansión de las inversiones estatales. Ante esta realidad, las organizaciones internacionales se enfrentan al desafío de determinar si los marcos regulatorios existentes son suficientes o si resulta necesario adaptarlos para garantizar la integridad deportiva, la transparencia y el equilibrio competitivo dentro del sistema futbolístico global.

Fuentes de información:

1. Núñez, Á. C. C. (2025, 26 noviembre). Arabia Saudita invierte US\$1.000 millones en la FIFA: ¿Cambiará el mapa del fútbol mundial? *Valora Analitik*.
<https://www.valoraanalitik.com/arabia-saudita-invierte-1-000-millones-en-la-fifa-cambiara-ma-del-futbol-mundial/>
2. Satish, K., Ginesta, X., & De San Eugenio Vela, J. (2024). *Football and Nation Branding: A Case Study of Saudi Arabia's Strategy for Global Football Recognition*. Dialnet.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9302503>
3. Kelly, R. (2026, 22 enero). Deloitte Football Money League 2026: Real Madrid, Barcelona y los 20 clubes de fútbol con mayores ingresos en el mundo. *Goal.com México*.
<https://www.goal.com/es-mx/noticias/deloitte-football-money-league-2026-real-madrid-barcelona-y-los-20-clubes-de-futbol-con-mayores-ingresos-en-el-mundo/bltedf9c4b411ec7212>
4. *La FIFA publica la edición de 2025 del Manual jurídico*. (s. f.).
<https://inside.fifa.com/es/news/fifa-publica-edicion-2025-manual-juridico>
5. Analitik, V. (2025, 26 noviembre). Arabia Saudita invierte US\$1.000 millones en la FIFA: ¿Cambiará el mapa del fútbol mundial? *Yahoo News*.
<https://es-us.noticias.yahoo.com/arabia-saudita-invierte-us-1-030000154.html>

Preguntas para el debate:

1. ¿Cómo impacta la concentración de inversiones de países del Golfo en ciertos clubes o ligas sobre el equilibrio competitivo internacional y local?
2. ¿Qué papel deben desempeñar la FIFA y las confederaciones en la regulación y supervisión de estas inversiones?
3. ¿Qué oportunidades ofrece la inversión del Golfo para el desarrollo de infraestructura, academias de formación y expansión del fútbol en regiones históricamente menos representadas?

4. ¿Cuáles son los riesgos asociados a la influencia de intereses estatales en la gobernanza del fútbol y cómo podrían mitigarse?
5. ¿Cómo afectan las diferencias económicas entre clubes y ligas a la competitividad de torneos nacionales e internacionales?
6. ¿Qué estrategias podrían adoptarse para asegurar que la expansión de inversiones contribuya al desarrollo sostenible y equilibrado del fútbol global?
7. ¿Cómo podrían coordinarse los marcos regulatorios de distintas confederaciones para garantizar transparencia y evitar conflictos financieros?

Tópico B:

El proyecto para celebrar la Copa Mundial de la FIFA cada dos años y sus implicaciones para la modernización del calendario futbolístico, la integridad deportiva y las estructuras tradicionales del juego.

Antecedentes:

La Copa Mundial de la FIFA se ha celebrado regularmente cada cuatro años desde 1930, como única excepción los periodos correspondientes a la Segunda Guerra Mundial. Este torneo se ha consolidado como eje central del calendario futbolístico internacional. A lo largo del siglo XX y XXI, el crecimiento de federaciones afiliadas a la FIFA, como la expansión del fútbol profesional y el crecimiento mediático, han reforzado la relevancia del torneo dentro del sistema deportivo global.

Durante los últimos años, el calendario futbolístico internacional ha experimentado una gran expansión. El aumento del número de competiciones organizadas por federaciones, ligas locales, junto al crecimiento de compromisos comerciales, han generado una mayor cantidad de partidos anualmente. Esta situación ha generado debates sobre la gestión del calendario, la distribución de fechas para partidos internacionales y la relación entre selecciones nacionales y clubes profesionales.

Bajo este contexto, la FIFA empezó discusiones internas destinadas a analizar las posibles reformas del calendario internacional. Desde 2018, estas conversaciones se intensificaron con la propuesta de reorganizar los partidos internacionales y reducir los amistosos. Como parte de esto, en 2021 la FIFA anunció la realización de estudios de viabilidad para analizar la posibilidad de celebrar la Copa Mundial con mayor frecuencia, pasando de realizarse cada cuatro años a cada dos años.

La propuesta ha generado reacciones muy distintas por parte de confederaciones, asociaciones nacionales, ligas profesionales e inclusive jugadores. Algunas de estas entidades expresaron abiertamente preocupación al respecto de la carga física de los jugadores, la convivencia del torneo con otras competiciones continentales ya existentes y la preservación del valor tanto deportivo como simbólico del Mundial. Mas sin embargo, también se ha señalado la necesidad de adaptar el calendario futbolístico a las transformaciones del fútbol moderno y de garantizar una distribución mas equilibrada de oportunidades y recursos a nivel global.

El debate en torno a la celebración de la Copa Mundial cada dos años continúa abierto y refleja la complejidad de equilibrar la modernización del fútbol con la preservación de sus principios fundamentales. La evaluación de esta propuesta requiere un análisis integral que considere factores deportivos, institucionales y organizativos, así como la cooperación entre las distintas entidades que conforman el sistema futbolístico internacional. En este sentido, el papel de los organismos de gobernanza resulta clave para anticipar y gestionar las posibles consecuencias de cualquier modificación al calendario histórico del torneo.

Situación actual:

A pesar de los esfuerzos ya realizados por los organismos rectores del fútbol internacional para modernizar el calendario, han surgido desafíos en relación con la propuesta de celebrar la Copa Mundial de la FIFA cada dos años. Si bien se han implementado pequeños ajustes al calendario internacional y se han iniciado distintos procesos consultorios con organismos rectores, el proyecto actual continúa enfrentando tensiones estructurales que dificultan la adaptación de una reforma de esta magnitud.

Las consecuencias de la saturación del calendario futbolístico siguen siendo una gran constante para llevar a cabo este proyecto. En los últimos años, se ha registrado un aumento

importante en el número de partidos disputados anualmente, que ha generado grandes preocupaciones en torno a la salud física y mental de los jugadores, el rendimiento deportivo y la calidad del espectáculo. Esta situación ha puesto en evidencia la dificultad que se tiene para equilibrar los intereses deportivos, económicos y comerciales dentro de un calendario cada vez más saturado.

Estas dificultades se originaron en una red compleja de factores, institucionales, económicos y deportivos. Un problema central en la fragmentación del fútbol global, en el cual coexisten múltiples actores con distintos intereses, como federaciones nacionales, confederaciones continentales, ligas locales, clubes y organizaciones que representan a los jugadores. La falta de una coordinación formada entre estos actores han dificultado la transformación de reformas al calendario futbolístico internacional.

Respecto a lo económico, las diferencias en la capacidad financiera de las federaciones y ligas representan un desafío adicional. Mientras algunos actores cuentan con los recursos monetarios para adaptarse a cambios estructurales tan grandes, otras dependen completamente en gran medida de los ingresos generados por competiciones tradicionales. Esta diferencia ha influido en la percepción de los posibles beneficios y riesgos de una Copa Mundial más frecuente.

Asimismo, las tensiones institucionales y políticas dentro del fútbol internacional representan uno de los aspectos más complejos y difíciles de abordar. No se ha alcanzado un acuerdo claro con respecto al alcance de una posible reforma del calendario, principalmente debido a la preservación de competiciones continentales, la autonomía de las ligas locales y el equilibrio de poder entre los organismos de gobernanza.

Existe una brecha significativa entre federaciones consolidadas y aquellas que se encuentran en procesos de desarrollo. Mientras algunas federaciones cuentan con infraestructura sólida y calendarios estables en sus ligas locales, otras enfrentan fuertes limitaciones estructurales que afectan su capacidad para adaptarse a cambios en el sistema de competiciones internacionales. Esta desigualdad genera grandes dudas sobre el impacto que una Copa Mundial bienal podría tener en el desarrollo del fútbol a nivel global.

Por último, es importante pensar que la Copa Mundial representa el activo más valioso del fútbol, tanto en términos deportivos como simbólicos, comerciales y económicos. Cualquier modificación implica redefinir un modelo que por casi 100 años ha generado ingresos

importantes y estabilidad institucional. En este contexto, esta la posibilidad que algunas delegaciones adopten una postura cautelosa frente a propuestas que pueden alterar de una manera significativa las estructuras ya existentes.

La situación actual refleja la complejidad del debate y la necesidad de abordar el tema con un enfoque integral. Ante estos desafíos, se ha planteado la posibilidad de explorar vías alternativas de reorganización del calendario internacional que permitan conciliar la modernización del fútbol con la protección de su integridad deportiva y de sus estructuras tradicionales. En este sentido, las organizaciones internacionales enfrentan el desafío de evaluar si resulta viable adoptar un enfoque uniforme o si las reformas deben ajustarse a las particularidades, capacidades y necesidades de cada miembro dentro del sistema futbolístico global.

Preguntas para el debate:

1. Qué efectos tendría la celebración de la Copa Mundial cada dos años sobre la salud, rendimiento y carga competitiva de los jugadores?
2. ¿Cómo afectaría la frecuencia del Mundial a las ligas nacionales y competiciones continentales existentes?
3. ¿Qué ventajas y desventajas económicas podrían surgir para federaciones, clubes, patrocinadores y organismos rectores?
4. ¿Cómo podría impactar un Mundial bienal en el valor simbólico, histórico y cultural del torneo?
5. ¿Qué medidas podrían implementarse para garantizar equidad competitiva entre selecciones y regiones?
6. ¿Cómo deberían coordinarse federaciones y confederaciones para ajustar el calendario sin afectar otros torneos?

7. ¿Qué criterios podrían utilizarse para evaluar la viabilidad de un Mundial bienal en términos deportivos, comerciales y organizativos?

Fuentes de información:

1. Zelaya, Y. (2021, 28 septiembre). Clubes dicen que planes de la FIFA sobre Mundial cada dos años tendría un "impacto destructivo" *Revista La Mañana*.
<https://www.revistalamanahan.com/post/clubes-dicen-que-planes-de-la-fifa-sobre-mundial-cada-dos-a%C3%B1os-tendr%C3%ADa-un-impacto-destructivo>
2. Deportes, F. (s. f.). *La FIFA quiere Mundial y torneos continentales cada 2 años*.
<https://www.foxdeportes.com/futbol/nota/la-fifa-quiere-mundial-y-torneos-continentales-cada-2-anos>
3. Reuters. (2025, 18 abril). FIFA cuida mucho el calendario y el bienestar de los futbolistas, dice Infantino en medio de críticas. *Yahoo News*.
<https://es-us.noticias.yahoo.com/fifa-cuida-calendario-bienestar-futbolistas-145342938.html>
4. *El Consejo de la FIFA aprueba los calendarios internacionales*. (s. f.).
<https://inside.fifa.com/es/organisation/fifa-council/media-releases/el-consejo-de-la-fifa-aprueba-los-calendarios-internacionales>
5. ESPN Deportes. (2021, 2 septiembre). *FIFA estudia jugar el Mundial cada 2 años. ¿LOCURA? ¿Tiene sentido? | Exclusivos* [Video]. YouTube.
<https://www.youtube.com/watch?v=Bdh6VY1eaEE>